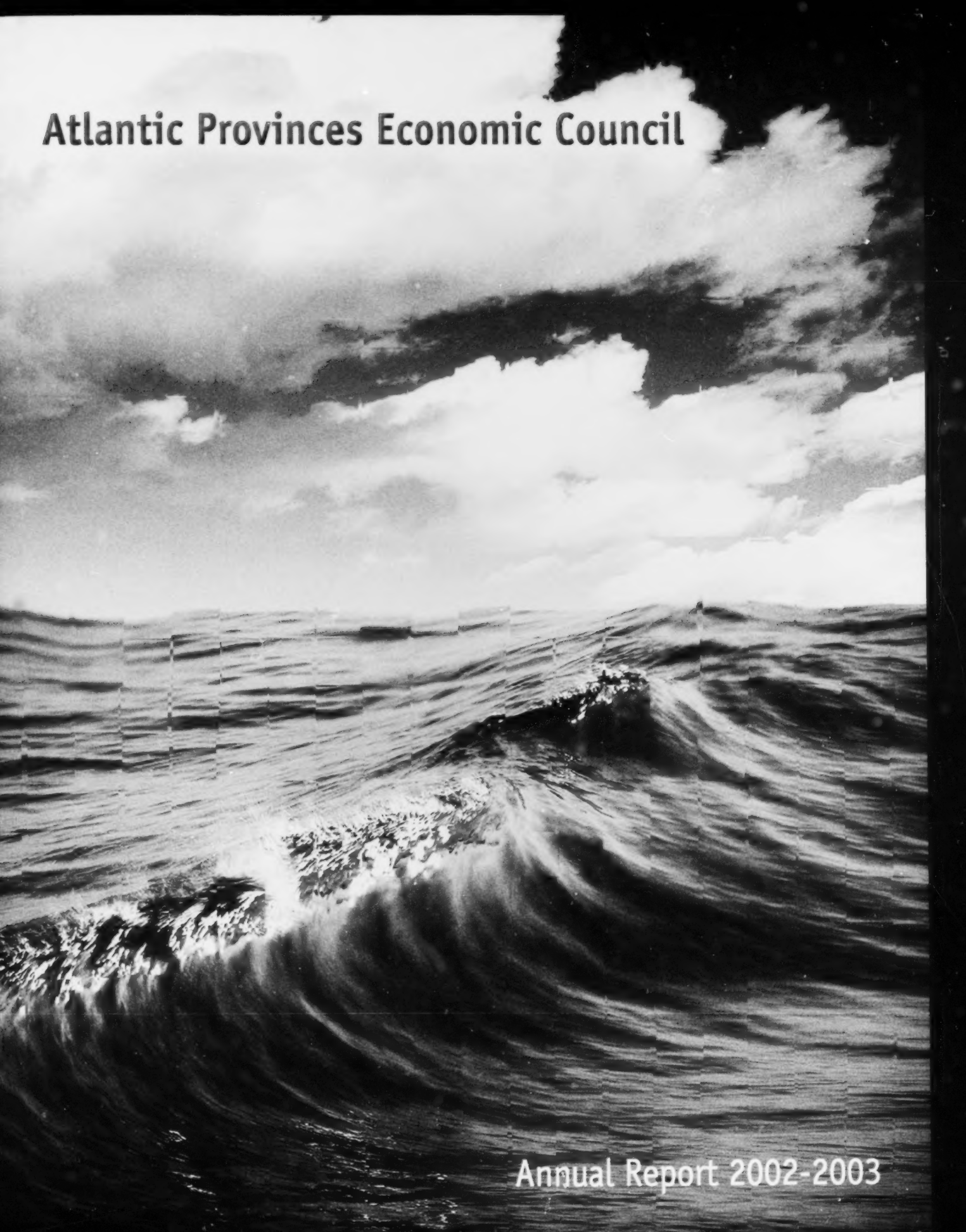
Atlantic Provinces Economic Council



Annual Report 2002-2003

About APEC

The Atlantic Provinces Economic Council (APEC) is an independent, non-partisan research and educational institution. Its objective is to promote the economic development of the Atlantic region of Canada. It accomplishes this through analysing current and emerging economic trends and policies; by communicating the results of its analysis and consulting with a wide audience; and advocating the appropriate public and private sector response.

APEC is a federally incorporated, non-profit organization primarily financed by membership contributions and funded research. Founded in 1954 as a partnership between the provincial governments and private sector, it now draws widespread support from business, organized labour, and the community at large.

ATLANTIC
PROVINCES
ECONOMIC
COUNCIL

5121 Sackville Street, Suite 500
Halifax, Nova Scotia
Canada B3J 1K1

902.422.6516 • fax 902.429.6803
info@apec-econ.ca
www.apec-econ.ca

103-05421/

Message from the Chair

As Chair of the Board of Governors, it is my pleasure to report on the conclusion of another very successful year. Our performance targets for the year included broadening APEC's revenue base to improve capacity for research and policy; maintaining a high standard of excellence in core programs of research, publications and consultations; building profile outside of Atlantic Canada; and to make or exceed our budget. We achieved our revenue base plan plus we put in place new commitments for 2003-2004. We developed new audiences for our research, publications and consultations. We exceeded our budget achieving a small surplus.

Elizabeth Beale, our President and CEO and her staff did a fine job in making our objectives happen. We owe them our gratitude for their energy, commitment, brains, enthusiasm, and proactive approach to furthering the APEC cause. As well, I want to thank our Governors who worked well together both in committees and as a Board, contributing their ideas and resources to support the Council.

The Mail-Star The Chronicle-Herald

BUSINESS

Workforce shortage already here – APEC

Small proportion of immigrants, exodus of young to blame, Beale says

who have problems finding work in their chosen fields because their credentials aren't accepted. But the shortfall problem is

Recently we held an excellent day-long session around developing an APEC vision with very strong Board participation from across Atlantic Canada. I expect this work will have a major impact on the year ahead.

I want to thank retiring Governors Barrie Black, Robin Neill, Charles White and Gordon Slade, who have supported APEC and contributed to its success over recent years. My appreciation is also given to the four Atlantic Provinces, our Patrons, and all our members who support APEC, allowing it to continue its vital role in our region and increasingly across Canada.

In 2004 APEC will be 50 years old. We are now working on plans for appropriate ways to celebrate this milestone. Your suggestions are welcome and will be much appreciated.

Sincerely,

Allan Shaw

Allan Shaw
Chair, APEC Board of Governors

Report of the President and CEO

How can Atlantic Canada strengthen its capacity for growth and prosperity? What strategies are required to improve the competitiveness of firms in Atlantic Canada? How can we best position ourselves to achieve success in a rapidly changing and volatile global economy?

These questions reflect some of the issues which have dominated APEC's agenda over the past year. Policy discussions at our Board meetings, our own conferences and seminars, speeches to external audiences and sessions with policy makers have all provided a forum to explore the economic challenges and opportunities for the four Atlantic provinces. At each of these events, we have become aware of a greater willingness within Atlantic Canada to set an aggressive agenda for growth. Concerns around immigration strategies, strengthening the economic core of the region's urban areas and building research and development capacity are replacing more traditional preoccupations with job creation and income support. This reflects the increasing recognition among community and business leaders, as well as policy makers, that prosperity in Atlantic Canada can occur only through long-run productivity gains, requiring strategies that ensure Atlantic Canada moves in sync with the mainstream North American economy.

APEC's research has provided a strong foundation for an informed public debate on many of these topics. Last fall, we released a detailed study on *Skilled Trades and the Offshore Industry* which profiled the skills, credentials and experience of unionized construction workers in Nova Scotia in trades relevant to the offshore energy industry. Further research on the policy environment around the offshore energy sector is currently underway, with a report due to be published later in 2003. Following on the theme of this year's Outlook conference, a new report on *Urbanization and the Aging Population: What's Ahead for Atlantic Canada?* was released in February 2003. The widespread interest in this report has led to requests for presentations on this topic at meetings in St. John's, Halifax and Summerside. Other research reports have touched on topics as diverse as foreign direct investment, the forest industries and innovation.

Foreign firms play big role

In Atlantic region's economy

BY JIM BROWN

HALIFAX, N.S. — A new report from the Atlantic Provinces Economic Council (APEC), the Role of Foreign Firms in Atlantic Canada's Economy has highlighted how important foreign investment

Pictured at Outlook 2003 held in Halifax on November 25, 2002. Maurice Robichaud, Vice President (Public Affairs), CCL, Dorothy Spence, Business Unit Manager, Functional Food Technologies, Ocean Nutrition Canada, Jay Forbes, President & CEO, Aliant Inc., Trevor Green, Vice President, Nova Scotia District, BMO Bank of Montreal.

Train workers for offshore, APEC head urges

By Eva Hoare
Business Reporter

Governments should stress offshore training for Nova Scotians terms of a very strategic approach."

Ms. Beale was a key speaker during Thursday's Innovation Summit at the World Trade and and development, she said.

APEC also hopes the regulatory system will be streamlined to encourage growth. Oil and gas companies have been lobbying

"I have strong views here on the need for the federal government to have another look at its major transfer programs. In my view, it will be difficult to achieve

Left to right: Pictured at APEC's AGM in St. John's, NL, June 2002. John Carter, Partner, Ernst & Young LLP. Barrie Black Consultant.

Over the year, we have had the opportunity to play a leading role in many policy partnership events. The launch of the federal Innovation Strategy last spring led to a series of stakeholder roundtables across the country designed to elicit feedback and engagement. I co-hosted the Halifax Summit and our report on research commercialization laid the foundation for reports we prepared on each of the four Summits held in Atlantic Canada. Late last year, another opportunity for partnership presented itself as the first Atlantic Energy Roundtable was held in Halifax. APEC hosted the event which brought together federal and provincial Ministers along with representatives from the operators and offshore supply companies to explore ways to improve the business climate for offshore oil and gas developments in Atlantic Canada. I look forward to hosting a follow-up event in November, 2003.

APEC is truly a collaborative effort and it is always appropriate to end the year by thanking all those who have contributed to the Council, including our members, sponsors, research partners and all those who attend APEC events. Your support ensures that APEC remains an independent and well-regarded voice on economic policy for Atlantic Canada. I would like to pay special recognition to the APEC Board of Governors under the leadership of Allan Shaw, who provide invaluable guidance and leadership and the APEC staff who work diligently to meet the many demands placed upon them.

Although most of the topics we tackle are fairly serious, this year we are also going to have a little fun as we gear up to celebrate our 50th anniversary in 2004. We are already pulling together some fascinating memorabilia which showcases the role that APEC has played in economic development in Atlantic Canada since its inception and will be sharing that with you next year.

Elizabeth Beale
President and CEO

Left to right: Pictured at Outlook 2003 in St. John's, NL on November 29, 2002. Doug May, Professor Economics, Memorial University of Newfoundland, Elizabeth Beale, President & CEO, APEC, Gordon Slade, Executive Director, ONE OCEAN.

APEC Board of Governors 2002-2003

Officers

Allan Shaw ~ Chair
Chairman & CEO
The Shaw Group

Jay Forbes ~ First Vice Chair
President & CEO
Aliant Inc.

Gary Bruce ~ Past Chair
Vice President, Communications
Petro-Canada

Tom Brennan ~ Treasurer
Vice President, Commercial Banking, Atlantic Canada
Bank of Nova Scotia

Elizabeth Beale ~ ex officio
President & CEO
APEC

Nova Scotia

Maurice Robichaud
Senior Vice President, Public Affairs
Corporate Communications Limited (CCL)

Dorothy Spence
Business Unit Manager, Functional Food Technologies
Ocean Nutrition Canada

Susan Payne
President & CEO
ACA Co-operative Ltd.

Trevor Green
Vice President, Nova Scotia District
BMO Bank of Montreal

Fred Smithers
President & CEO
Secunda Marine Services

Prince Edward Island

Jim Lea ~ Vice-Chair Prince Edward Island
President & CEO
Maritime Electric Company, Limited

Robin Neill
President
Neill & Neill Information Services

Wade MacLauchlan
President
University of Prince Edward Island

Michael Farmer
Managing Partner
Farmer & MacLeod

New Brunswick

Barrie Black ~ Vice-Chair New Brunswick
Consultant

Francis McGuire
President & CEO
Major Drilling Group International Inc.

Annette Comeau
President & CEO
NB Training Group Inc.

Stewart MacPherson
President & CEO
NB Power Corporation

Gilles LePage
President & CEO
Mouvement des caisses populaires acadiennes

Michelle Carinci
President & CEO
Atlantic Lottery Corporation

Newfoundland and Labrador

Charles W. White Q.C. ~ Vice-Chair Newfoundland and Labrador
White, Ottenheimer & Baker

Gordon Slade
Executive Director
ONE OCEAN

Bob Richards
Chair in Youth-Focused Technological Entrepreneurship
Director of the P.J. Gardiner Institute for Enterprise and Entrepreneurship
Memorial University of Newfoundland

Christine Fagan Q.C.
Cox Hanson O'Reilly Matheson

Left to right (back): Jay Forbes, President & CEO, Aliant Inc., Jim Lea, President & CEO, Maritime Electric Company Limited, Maurice Robichaud, Senior Vice President (Public Affairs), CCL, Elizabeth Beale, President & CEO, APEC, Barrie Black, Consultant. *Left to right (front):* Gordon Slade, Executive Director, ONE OCEAN, Charles White, Q.C., White Ottenheimer & Baker, Christine Fagan, Q.C. Cox Hanson O'Reilly Matheson, Susan Payne, President & CEO, ACA Co-operative Ltd., Allan Shaw, Chairman & CEO, The Shaw Group

Past APEC Chairs

R. Whidden Ganong	1955–56
R.J. Rankin	1957–58
Frank MacKinnon	1958–59
Arthur Johnson	1959–61
Y.W. Smith	1961–62
Gerald E. Martin	1962–63
John S. Wright	1963–65
John R. O'Dea	1965–66
Gilbert Finn	1966–68
C.R. MacFadden	1968–70
Stephen Weyman	1970–72
D.J. O'Connell	1972–74
L.G. Hudson	1974–75
A.A. Brait	1975–77
G.J. Doucet	1977–80
George T. Urquhart	1980–82
David Mann	1982–84
David A. Ganong	1984–85
R.A. McCulloch	1985–87
Donald Deacon	1987–89
T.C. Bird	1989–91
John O'Dea	1991–93
Ronald E. Smith	1993–95
Thomas J. Hayes	1995–97
Aldéa Landry	1997–99
Stephen Wetmore	1999–01
Gary Bruce	2001–02

Note: In 1981, the title of the senior member of the Board of Governors was changed from "President" to "Chairman" and the title of the senior member of the permanent staff was changed from "Executive Vice-President" to "President". These changes reflect APEC's status as a private corporation.

APEC Staff*

Elizabeth Beale
President & CEO

Ashton Aldon
Membership and Communications Coordinator

Paul Angell
Economist

Patrick Brannon
Research Analyst

David Chaundy
Senior Economist

Courtenay Crosby
Co-op Student

Louisa Fenner
Administrator

* as of Mar 31, 2003

From left to right (standing): Courtenay Crosby, Co-op Student, Paul Angell, Economist, Louisa Fenner, Administrator, Ashton Aldon, Membership and Communications Coordinator. *From left to right (seated):* David Chaundy, Senior Economist, Elizabeth Beale, President and CEO, Patrick Brannon, Research Analyst.

Membership

APEC members provide a solid base of support for our activities across the region and beyond. Members participate throughout the year in APEC conferences, consultations and other meetings, strengthening our voice and influence on public policy issues.

Members receive all APEC's regular publications and special reports as well as discounted rates on conferences and other events. Members can also take advantage of access to APEC staff for special requests on regional data and analysis.

APEC Patron Members

Our Patron members provide a special commitment of support to the organization. We are pleased to acknowledge the following Patrons of APEC and thank them for their ongoing support.

Air Nova/Air Canada

Aliant Inc.

Atlantic Canada Opportunities Agency

Atlantic Lottery Corporation

Atlantic Progress Publishing

Bank of Montreal

Bank of Nova Scotia

Business Development Bank of Canada

Canada Post Corporation

Canadian Imperial Bank of Commerce

Canadian National

Ernst & Young LLP

Fortis Inc.

Halifax Port Authority

Imperial Tobacco

Industry Canada

Informetrica Limited

J.D. Irving Limited

McCain Foods (Canada)

New Brunswick Power Corporation

Noranda Inc. & Brunswick Mining

Nortel Networks

Nova Scotia Power

Oland Brewery

Petro-Canada

Royal Bank of Canada

Scotia Investments Limited/ Maritime Paper Products Limited

TD Canada Trust

Ultramar Limited

ECONOMY

Province dominates Atlantic project inventory

BY PAT DOYLE
The Telegram

in offshore Newfoundland and Labrador, and SOEP Tier 11 and Deep Panuke, both in Nova Scotia.

Members

ABCO Industries Limited
Acadia University
Acadian Seaplants Limited
ACF Equity Atlantic Inc.
ADI Limited
Air Liquide Canada
Aliant Inc.
Alberta IIR
Alfred J. Bell & Grant Limited
Alliance of Manufacturers & Exporters New Brunswick
Altus Group—Hardy Appraisals
AMIRIX Systems Inc.
Arrow Construction Products Ltd.
Asia Pacific Foundation
Association of Atlantic Universities
Association of Professional Engineers of Nova Scotia
Assumption Mutual Life Insurance Company
Atlantic Canada Airports Association
Atlantic Canada Opportunities Agency
Atlantic Corporation Inc.
Atlantic Digital Reproduction Inc.
Atlantic Energy Solutions
Atlantic Fish Specialties Ltd.
Atlantic Institute for Market Studies
Atlantic Progress Publishing
Atlantic Provinces Community College Consortium
Atlantic Tractors & Equipment Limited
Atlantic Wind Power Corporation Ltd.
Atomic Energy of Canada Limited
ATV/ASN
Bank of Montreal
Bank of Nova Scotia
Beacon Securities Limited
Bibliothek des Instituts für Weltwirtschaft
Black & McDonald Limited
Blue Cross of Atlantic Canada
brainworks International
Bridgewater State College
Brunswick News Inc.
Bureau du Quebec dans les Provinces Atlantiques
C.S.A. Enterprises Ltd.
Cadillac Fairview Corporation Limited
Calhoun Research & Development
Canada Customs and Revenue Agency (Library)
Canada Economic Development for the Quebec Regions
Canada Mortgage & Housing Corporation (Halifax)
Canada Mortgage and Housing Corporation (Ottawa)
Canada Trust Company
Canada/Nfld & Labrador Business Service Centre
Canadian Association of Petroleum Producers
Canadian Broadcasting Corporation
Canadian Centre for Marine Communications
Canadian Centre for Policy Alternatives (CCPA)
Canadian Council of Chief Executives
Canadian Gypsum Co.
Canadian Imperial Bank of Commerce
Canadian Labour Market & Productivity Centre
Canadian National Railway
Canadian Petroleum Products Institute (CPPI)
Canadian Plastics Industry Association
Canadian Salt Co. Ltd.
Canadian Youth Business Foundation
Capital Health
Carleton University Library
Cavendish Farms Ltd.
CBCL Limited
CB Richard Ellis Limited
Centre 24 Juin
Chamber of Commerce (NB)
Citizenship & Immigration Canada
City of Bathurst
City of Mount Pearl
City of St. John's
Clayton Research Associates
Clearwater Fine Foods Inc.
College of the North Atlantic
Collins Management Consulting & Research Ltd.
Community College of New Brunswick, Bathurst Campus
Conseil économique du Nouveau-Brunswick Inc.
Construction Association of Nova Scotia (CANS)
Construction Management Bureau
Consulate General of Japan
Consulate General of Switzerland
Consulate General of the Netherlands
Cougar Automation Technologies
Council of Maritime Premiers
Cox Hanson O'Reilly Matheson
Crane Supply
Crosby Molasses Co. Ltd.
Cube Automation
Dalhousie University
Dalhousie University Library
Dartmouth Marine Slips
Deloitte & Touche

population 'problematic'

Demographic profile posing looming challenges, APEC says

Department of Education and Culture (NS)
Department of Finance, Economics & Statistics Branch (NF)
Department of Fisheries & Oceans (Corporate Services)
Department of Fisheries & Oceans (Fed)
Department of Human Resources & Employment
Department of Labour (NB)
DHL International Express Limited
Diagnostic Chemicals Limited
Diversified Metal Engineering Ltd.
Doane Raymond
Dockrill Horwich
Dominion Bond Rating Service Limited
Dover Mills Limited
Eastern Canada Towing Ltd.
École des Hautes Études Commerciales
EDS Canada Inc.
Efamol Canada (1998) Ltd.
Enterprise Cape Breton Corporation
Enterprise Greater Moncton
Environment Canada Corporate Affairs Branch
EPC Industries Limited
Ernst & Young
Etarco Mommoet Eastern Ltd.
Export Development Corporation
Finance Canada
Financial Analysis Services, Halifax Regional Municipality
Fisheries & Oceans, Policy & Economics Branch (NS)
Fleet Maintenance Facility Cape Scott
Fortis Inc.
Fortis Properties
Mr. Harry Fraser
Freeland Consulting Inc.
Fraser & Hoyt Group
Gardner Pinfold Consulting Economists Ltd.
General Motors of Canada Ltd.
Geoplan Consultants Inc.
Gerald Walsh Recruitment Services Inc.
G.J. Cahill and Company Limited
Greater Charlottetown Area Chamber of Commerce
Greater Halifax Partnership
Greater Fredericton Economic Development Corporation
Green Parish
Halifax Enterprises Ltd.
Halifax Insurance Company
Halifax International Airport Authority
Halifax-Dartmouth Port Development Commission
Halifax Port Authority
Halifax Regional Development Agency
Hawk Communications Inc.
Health Canada
Henson College, Dalhousie University
High Liner Foods Inc.
Holland College
Hollett & Sons Inc.
Human Resources Development Canada
Human Resources Development Canada (NB)
IBM Canada Ltd.
Imasco Limited
Imperial Oil Limited
Industry Canada, Ottawa
Informetrica Limited
InNOVAcorp
Insurance Bureau of Canada
Investment Dealers Association of Canada
Irving Equipment
J.D. Irving Limited
J.J. Barnicke Atlantic Limited
John's Cove Fisheries Ltd.
Johnson Incorporated
Kanayo Software Inc.
Keirstead's Flower Shop Ltd.
Kelly Services (Canada) Ltd.
Kent Industrial Shelter
Dr. Ed Kinley
KPMG Management Consulting
Kuehne & Nagel International Ltd.
Lafarge Canada Inc.
La fédération des caisses populaires acadiennes limitées
Landal Inc.
Legislative Library (Ontario)
Leonard Corporation
Library of Parliament

Atlantic literacy rates must improve, APEC conference told

BY ANDREW PHILIPS
Telegraph-Journal

CHARLOTTETOWN – Atlantic Canada needs to improve literacy rates if it

front," he said, noting regional businesses that promote ongoing employee education should be rewarded.

Mr. Deacon said a solid literacy platform may leave some

Lytle-Westbourne
Mainland Nova Scotia Building & Construction Trades Council
Major Drilling Group
Manpower
Marathon Canada Limited
Marine Atlantic Inc.
Maritime Lumber Bureau
Maritime Paper Products Limited
Marketing Team Atlantic Inc.
Martillac Limited
McCain Foods (Canada)
Mr. R.A. McCulloch
McInnes Cooper & Robertson
McMaster University
MEDIS Health & Pharmaceutical Services Ltd.
Memorial University of Newfoundland
Merrick Holm
Microsoft Canada Co.
Midland Transport Ltd.
MISA
MITI Information Technology Inc.
MNC Group Inc.
Mobil Oil Canada Properties
Mount Allison University
Mount Saint Vincent University
Mount St. Vincent University (library)
MT & K Public Affairs
Municipality of the County of Colchester
Municipality of the District of Guysborough
MYRS Consulting Services Ltd.
N.S. Labour Market Development Secretariat
National Bank of Canada
National Liberal Caucus Research Bureau
National Research Council
Naturel Resources Canada
NAUTEL Limited
NB Investment Management Corporation
NB Labour Force Development Board
Neill & Neill: Information Services
New Brunswick Power Corporation
New Brunswick Statistics Agency
New Brunswick Training Group Inc.
Newfoundland Capital Corporation Ltd.
Newfoundland Containers Ltd.
New York Public Library
Noranda Inc. & Brunswick Mining
Nova Aluminum
Nova Knowledge
Nova Scotia Agricultural College
Nova Scotia Business Inc.
Nova Scotia Community College
Nova Scotia Construction Human Resources Sector Council
Conseil de développement économique de la Nouvelle Écosse
Nova Scotia Egg & Pullet Producers' Marketing Board
Nova Scotia Environmental Industry
Nova Scotia Power
Nova Scotia Teachers Union
Nova Scotia Utility and Review Board
NU-TECH
Oceanex (1997) Inc.
Office Interiors Inc.
Office of the Auditor General (NS)
Office of the Auditor General (Ottawa)
Office of the Leader—New Democratic Party
Oland Brewery
Opron Maritimes Construction Limited
OTANS
PanCanadian Resources
Patterson Palmer Hunt Murphy
PCL Constructors Canada Inc.
PEI Business Development Inc.
Peapell and Associates/Supertemp
Petro-Canada
PGF/GTA Research
PricewaterhouseCoopers
Privy Council Office
Queen's University (Library)
Read Spell P.A.T. Learning Systems Inc.
Revenue Canada—Regional Operations Atlantic
Robert K. Buzzell Ltd.
Robertson Surrette Group Limited
Rodd Hotels & Resorts
Royal Bank of Canada
Rural and Small Town Programme
Mr. Richard J. Rushmore, Jr.
Ryerson Polytechnic University
Saint John Construction Association Inc.
Saint John Library Region
Saint Mary's University
Saint Mary's University (Library)
Schneider Canada
Scotia Investments Limited
Scouts Canada Nova Scotia Council
Scribendum
SGCI Communications Inc.
Shell Canada Limited
Sheraton Casinos Nova Scotia
Simon Fraser University
SNC Lavalin
South West Shore Development Authority
Sparkling Springs Water Limited
Springwall Sleep Products Inc.
St. Francis Xavier University
St. Francis Xavier University (Library)
St. John Ambulance
St. John's Board of Trade
St. John's Port Authority
Standard & Poors
Hon. Robert L. Stanfield
Statistics Canada
Stewart McKelvey Stirling Scales
Strait Crossing Bridge Limited
TARA—Telecom Applications Research Alliance
The CCL Group Inc.
The Centre for Spatial Economics
The Shaw Group Limited
Theriault Financial Inc.
Thompson Associates Career Consulting
Town of Stratford
Toyota Canada Inc.
Transport Canada (NB)
Transport Canada (NF)
Transport Canada (NS)
Trent University
TWB Thompson Associates Inc.
Ultramar Limited
Union of Nova Scotia Municipalities
Université de Moncton, Campus de Shippegan
Université de Moncton, CIRRD
Université Sainte-Anne
University College of Cape Breton
University of British Columbia
University of Maine
University of New Brunswick
University of PEI (Library)
University of Prince Edward Island
University of Toronto Library
University of Vermont
University of Waterloo
University of Windsor
Walter Construction (Canada) Limited
Westbourne Wolseley Atlantic
Whitehill Technologies Inc.
William M. Mercer Limited
Workers' Investment Fund
Working Ventures Canadian Fund Inc.
York University Libraries, Serials Section

Offshore role urged for Ottawa

APEC president calls for leadership in dealing with energy giants

Publications

Quarterly Publications

APEC'S quarterly publications are distributed as a part of APEC membership. Non-members may purchase individual copies of the publications by contacting the APEC office.

Atlantic Report

Review of regional trends + feature article. (Listed in reverse date order with title of feature article.) 14-18pp

Winter 2003, Volume 37, number 4
The Role of Foreign Firms in Atlantic Canada's Economy

Fall 2002, Volume 37, number 3
Outlook 2003: A Delicate Balance: Maximizing Growth in Turbulent Times

Spring/Summer 2002, Volume 37, numbers 1 & 2
Atlantic Canada's Major Projects Inventory:
How Do We Create The Best Environment For Maximizing The Benefits Of Offshore Oil and Gas Developments

Report Card

Two-page leaflet focussed on a topical issue in the Atlantic economy, also distributed as a part of APEC membership. Non-members may purchase individual copies by contacting the APEC office.

February 2003—*Atlantic Housing Markets Boom*

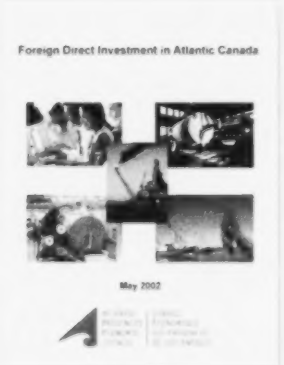
July 2002—*Longer-Term Population Trends in Atlantic Canada*

Other Recent Publications

The Forest Industry in the Nova Scotia Economy—2002 Update (January 2003) *

Skilled Trades and the Offshore Industry: A Skills Survey of Selected Construction Trades in Nova Scotia (October 2002) *

Foreign Direct Investment in Atlantic Canada (May 2002) *



Atlantic Canada's International Trade in the Post-FTA Era (June 2001)
Softcover, 129pp + appendices
$15.00 members, $25.00 non-members

The Contribution of the Atlantic Veterinary College to the Economy of Atlantic Canada (October 2000)
Softcover, 43pp + appendices
Free on website, copy $10.00

The Socio-Economic Impact of Veteran's Affairs' Charlottetown Head Office on PEI and Atlantic Canada (June 2000)
Softcover, 26pp + appendices
Free on website, copy $10.00
Available in English and French

The Economic Impact of the Forest Industry on the Nova Scotia Economy (March 2000)
Available from the Nova Scotia Forestry Association.
Softcover, 18pp + appendices
$10 members, non-members

Our University Students: The Key to Atlantic Canada's Future (January 2000)
Softcover, 20pp + appendices
$5 members, non-members

IT and the Knowledge Economy in Atlantic Canada (June 1999)
Softcover, 64pp
$15 members,
$25 non-members

Selected recent publications are also available on our website: www.apec-econ.ca

* Available on our website only in PDF format.

Auditors' Report

To the Members of the
Atlantic Provinces Economic Council

We have audited the balance sheet of **Atlantic Provinces Economic Council** as at March 31, 2003 and the statements of revenue, expenditures and members' surplus and cash flows for the year then ended. These financial statements are the responsibility of the Council's management. Our responsibility is to express an opinion on these financial statements based on our audit.

We conducted our audit in accordance with Canadian generally accepted auditing standards. Those standards require that we plan and perform an audit to obtain reasonable assurance whether the financial statements are free of material misstatement. An audit includes examining, on a test basis, evidence supporting the amounts and disclosures in the financial statements. An audit also includes assessing the accounting principles used and significant estimates made by management, as well as evaluating the overall financial statement presentation.

In our opinion, these financial statements present fairly, in all material respects, the financial position of the Council as at March 31, 2003 and the results of its operations and its cash flows for the year then ended in accordance with Canadian generally accepted accounting principles.

Halifax, Canada
May 13, 2003

Ernst & Young LLP

Chartered Accountants

Atlantic Provinces Economic Council
Balance Sheet as at March 31, 2003

	2003 $	2002 $
Assets		
Current		
Cash	359,221	278,540
Accounts receivable	153,342	213,267
Prepaid expenses	16,259	13,998
	528,822	505,805
Capital assets *[note 3]*	18,673	21,503
	547,495	527,308
Liabilities		
Current		
Accounts payable and accrued liabilities	25,609	26,781
Deferred revenue	21,755	16,820
	47,364	43,601
Commitments *[note 4]*		
Members' surplus	500,131	483,707
	547,495	527,308

See accompanying notes

Approved by the Board of Directors

Director

Director

Atlantic Provinces Economic Council

Statement of Revenue, Expenditures and Members' Surplus
For the Year ended March 31, 2003

	2003 $	2002 $
Revenue		
Research contracts	**253,839**	194,821
Membership fees	**217,940**	200,422
Provincial memberships	**106,568**	106,568
Conferences and seminars	**93,012**	86,345
Sponsorships	**42,250**	49,000
Other income	**29,198**	37,867
	742,807	675,023
Expenditures		
Salaries and benefits	**425,025**	370,771
Administrative	**121,576**	111,270
Meetings and conferences	**78,087**	79,560
Research	**56,806**	34,103
Printing and publications	**24,766**	46,565
Professional and consulting	**20,123**	11,165
	726,383	653,434
Excess of revenue over expenditures for the year	**16,424**	21,589
Members' surplus—beginning of year	**483,707**	462,118
Members' surplus—end of year	**500,131**	483,707

See accompanying notes

Atlantic Provinces Economic Council

Statement of Cash Flows
For the Year ended March 31, 2003

	2003 $	2002 $
Operating Activities		
Excess of revenue over expenditures for the year	**16,424**	21,589
Non-cash operating items:		
Amortization	**6,778**	12,214
	23,202	33,803
Net changes in non-cash working capital balances related to operations		
Decrease (increase) in accounts receivable	**59,925**	(61,573)
(Increase) decrease in prepaid expenses	**(2,261)**	18,138
Decrease in accounts payable and accrued liabilities	**(1,172)**	(6,862)
Increase (decrease) in deferred revenue	**4,935**	(5,890)
Cash provided by (used in) operations	**84,629**	(22,384)
Investing Activities		
Acquisition of capital assets	**(3,948)**	(19,954)
Cash used in investing activities	**(3,948)**	(19,954)
Net change in cash during the year	**80,681**	(42,338)
Cash, beginning of year	**278,540**	320,878
Cash, end of year	**359,221**	278,540

Atlantic Provinces Economic Council
Notes to Financial Statements
For the Year ended March 31, 2003

1. Status and Nature of Activities

The Atlantic Provinces Economic Council (APEC) is an independent, non-partisan research and educational institution. Its objective is to promote the economic development of the Atlantic region of Canada. It accomplishes this through analyzing current and emerging economic trends and policies; by communicating the results of its analysis and consulting with a wide audience; and by advocating the appropriate public and private sector response. APEC is a federally incorporated non-profit organization primarily financed by membership contributions and funded research. Founded in 1954 as a partnership between the provincial government and private sector, it now draws widespread support from government, business, organized labour, and the community at large. APEC has approximately 350 members.

2. Significant Accounting Policies

Revenue recognition

Research funding is recognized on the percentage of completion basis. Membership fees and subscription revenue are recorded as income in the year billed unless they relate to a future year.

Capital assets

Capital assets are recorded at cost less accumulated amortization. Amortization is provided using the declining balance method at the following rates:

Computer software	100%
Computer equipment	30%
Furniture and fixtures	20%

One-half the normal annual rate is used to calculate amortization in the year of acquisition. No amortization is recorded in the year of disposal.

Financial instruments

The financial instruments recognized in the balance sheet consist of cash, accounts receivable, accounts payable and accrued liabilities. The differences between the carrying values and fair values of the Council's instruments are not material due to their short term maturities and/or normal credit terms.

Use of estimates

The presentation of financial statements in conformity with generally accepted accounting principles requires management to make estimates and assumptions that affect the reported amount of assets and liabilities and disclosure of contingent liabilities at the date of the financial statements and the reported amounts of revenues and expenses during the reported period. Actual results could differ from those reported.

3. Capital Assets

	Cost $	Accumulated Depreciation $	2003 Net $	2002 Net $
Computer software	1,042	1,042	—	—
Computer equipment	27,850	11,300	16,550	18,849
Furniture and fixtures	5,752	3,629	2,123	2,654
	34,644	15,971	18,673	21,503

4. Commitments

Operating leases

Equipment

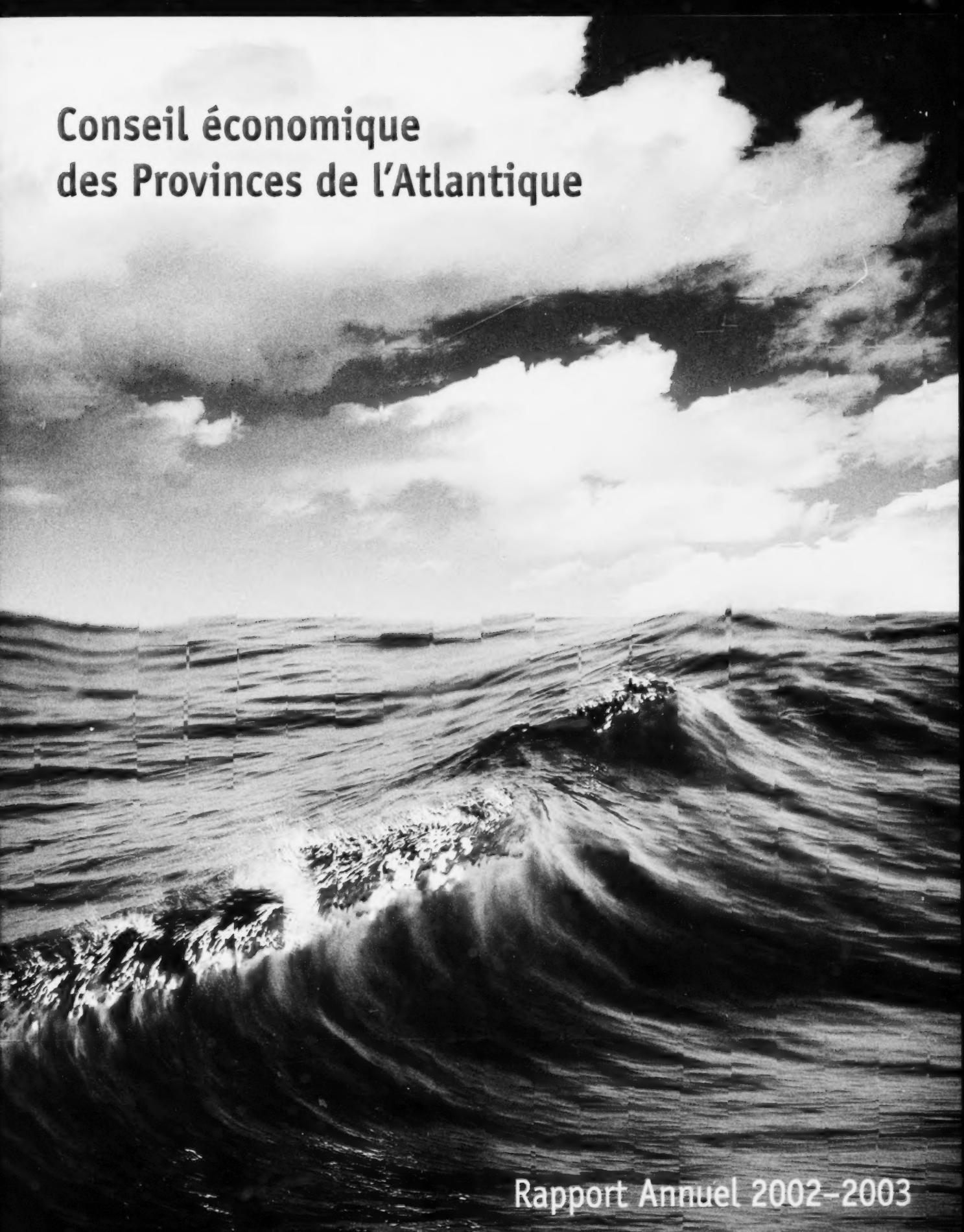
APEC has entered into agreements to lease certain office equipment. For accounting purposes, these leases are classified as operating leases. Future minimum lease payments for the following five years are as follows:

2004	$4,498
2005	4,498
2006	3,185
2007	2,748
2008	1,832

Rental of premises

Under the terms of an operating lease expiring September 30, 2007 APEC is committed to make minimum annual payments for office rentals of $28,404. APEC is also required to pay its share of certain operating expenses.

Conseil économique des Provinces de l'Atlantique



Rapport Annuel 2002–2003

Le CEPA

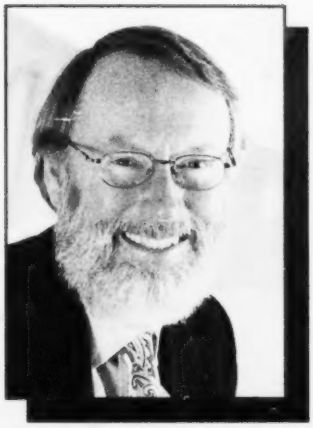
Le Conseil économique des provinces de l'Atlantique (CEPA) est une institution indépendante de recherche et d'enseignement dont l'objectif est de promouvoir le développement économique de la région canadienne de l'Atlantique. Le Conseil remplit sa mission en procédant à l'analyse des tendances et politiques courantes et en émergence, en communiquant les résultats de ses travaux, en tenant les consultations avec un large auditoire et en suscitant les réactions appropriées dans les secteurs public et privé.

Le CEPA est un organisme à but non lucratif constitué en vertu des lois fédérales financé principalement par les cotisations versées et la recherche financé par ses membres. Établi en 1954 comme partenariat entre les gouvernements provinciaux et le secteur privé, le Conseil reçoit aujourd'hui l'appui d'un grande nombre d'entreprises et de syndicats ouvriers et de l'ensemble de la collectivité.

CONSEIL
ÉCONOMIQUE
DES PROVINCES
DE L'ATLANTIQUE

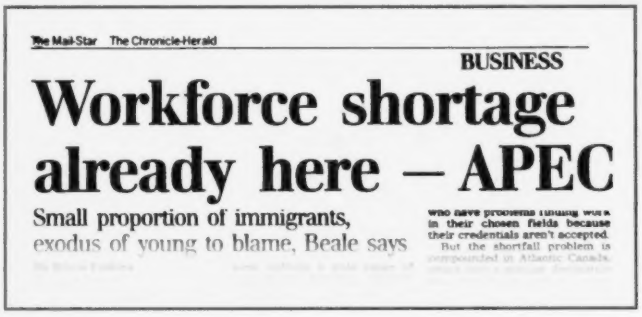
5121 rue Sackville, Suite 500
Halifax, Nouvelle-Écosse
Canada B3J 1K1

902.422.6516 • Télécopieur 902.429.6803
info@apec-econ.ca
www.apec-econ.ca



Message du Président

En tant que Président du Conseil d'administration, j'ai le plaisir de présenter ce rapport à la fin d'une autre année pleine de grands succès. Nos objectifs pour cette année incluaient l'élargissement de la base de revenus du CÉPA afin d'améliorer ses capacités de recherche et de formulation de politiques ; le maintien d'un haut niveau d'excellence dans les programmes principaux de recherche, dans les publications et dans les consultations, et l'établissement d'un profil réputé à l'extérieur du Canada atlantique ; et notre fonctionnement dans les limites de notre budget ou même en dessous de ces limites. Nous avons réalisé avec succès notre plan d'expansion de notre base de revenus, et nous avons en outre mis en place de nouveaux objectifs dans ce domaine pour 2003-2004. Nous avons développé de nouveaux publics qui s'intéressent à nos recherches, à nos publications et à nos consultations. Nous avons dépensé moins que notre budget et nous disposons donc d'un léger surplus.



The Mail-Star The Chronicle-Herald

BUSINESS

Workforce shortage already here – APEC

Small proportion of immigrants, exodus of young to blame, Beale says

who have problems finding work in their chosen fields because their credentials aren't accepted. But the shortfall problem is compounded in Atlantic Canada,

Elizabeth Beale, notre Directrice générale et responsable principale de la direction, et son équipe ont réalisé nos objectifs grâce à leur excellent travail. Nous leur devons de la reconnaissance pour leur énergie, leur engagement, leur intelligence, leur enthousiasme et leur promotion proactive de la cause du CÉPA. Je désire aussi remercier les membres de notre Conseil d'administration, qui travaillent fort bien ensemble, aussi bien dans les comités que dans les séances plénières du Conseil d'administration, et qui apportent leurs idées et leurs ressources pour appuyer le travail du CÉPA.

Nous avons récemment tenu une excellente réunion d'une journée, consacrée au développement d'une vision d'avenir pour le CÉPA, et nous avons bénéficié pour cette réunion d'une très forte participation de membres du Conseil d'administration venus de tout le Canada atlantique. J'espère que le travail fait au cours de cette réunion aura un impact important sur l'année qui débute maintenant.

Je désire remercier les membres sortants du Conseil d'administration : Barrie Black, Robin Neill, Charles White et Gordon Slade, qui ont appuyé le CÉPA et contribué à son succès au cours des années récentes. Mes remerciements vont aussi aux quatre Provinces de l'Atlantique qui nous parrainent, et à tous nos membres qui appuyent le CÉPA, lui permettent de maintenir son rôle vital dans notre Région et, de plus en plus, dans tout le Canada.

En 2004, le CÉPA aura 50 ans. Nous sommes en train de préparer des plans pour célébrer comme il faut cette étape. Vos suggestions à ce sujet seront les bienvenues et nous vous en serons fort reconnaissants.

Avec mes salutations sincères,

Allan Shaw
Président du Conseil d'administration du CÉPA

Rapport de la Présidente

Comment le Canada atlantique peut-il renforcer ses possibilités de croissance et de prospérité ? Quelles stratégies faut-il utiliser pour améliorer la compétitivité des firmes du Canada atlantique ? Comment pouvons-nous nous positionner pour obtenir les meilleurs succès dans une économie globale volatile et qui change rapidement ?

Ces questions reflètent quelques-uns des problèmes qui ont dominé l'agenda du CÉPA pendant l'année écoulée. Les discussions que notre Conseil d'administration a tenues sur les politiques, nos propres conférences et séminaires, les discours prononcés devant des auditoires publics, et nos réunions avec des décideurs, ont tous fourni des occasions d'explorer les défis et possibilités économiques des quatre provinces de l'Atlantique. Au cours de chacun de ces événements, nous nous sommes rendu compte d'une plus forte volonté, au Canada atlantique, d'établir un agenda agressif de croissance. L'intérêt envers les stratégies d'immigration, le renforcement du noyau économique des zones urbaines de la Région, et l'édification des capacités de recherche et de développement, sont en train de remplacer les préoccupations plus traditionnelles qui concernaient la création d'emplois et l'appui aux revenus. Ceci reflète le fait que les dirigeants communautaires et d'entreprises, de même que les décideurs politiques, reconnaissent de plus en plus que la prospérité au Canada atlantique ne peut être créée que grâce à des gains soutenus de productivité. Cela exige des stratégies assurant que l'économie de notre région se développe en synchronie avec l'économie générale de l'Amérique du Nord.

Les recherches du CÉPA ont fourni des fondations solides aux débats publics que mènent sur ces questions des personnes bien informées. L'automne dernier, nous avons publié une étude détaillée sur « Les métiers spécialisés et l'industrie pétrolière et gazière en haute mer », qui a examiné le profil des spécialisations, des diplômes et de l'expérience des travailleurs syndiqués du secteur de la construction en Nouvelle-Écosse, dans les métiers qui concernent l'industrie énergétique en haute mer. Nous menons actuellement des recherches supplémentaires sur le milieu décisionnel des politiques dans l'industrie énergétique en haute mer, et un rapport sur ce sujet sera publié plus tard en 2003. Dans la foulée du thème de la Conférence « Outlook » de cette année, nous avons publié en mars 2003 un nouveau rapport sur « L'urbanisation et la population vieillissante : la situation future au Canada atlantique ». Ce rapport a provoqué un intérêt général, ce qui a conduit à des demandes de présentations sur cette question à St.-Jean de Terre-Neuve, à Halifax et à Summerside. D'autres rapports de recherche ont traité de problèmes aussi divers que les investissements étrangers directs, les industries forestières et l'innovation.

Foreign firms play big role

In Atlantic region's economy

BY JIM BROWN

The Journal-Pioneer

HALIFAX, N.S. — A new report from the Atlantic Provinces Economic Council (APEC), the Role of Foreign Firms in Atlantic Canada's Economy, has highlighted how important foreign investment

Prise à Outlook 2003 à Halifax le 25 novembre 2002. Maurice Robichaud, Vice président (Affaires publiques) CCL, Dorothy Spence Directrice des opérations, technologies relatives aux aliments fonctionnels, Ocean Nutrition Canada, Jay Forbes, Président et Chef de la direction, Aliant Inc., Trevor Green, Vice président, Nouvelle Ecosse, BMO Banque de Montréal.

Train workers for offshore, APEC head urges

By Eva Hoare
Business Reporter

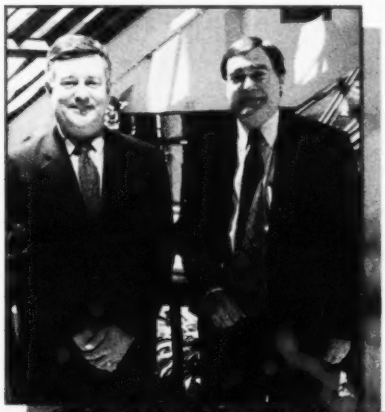
Governments should stress offshore training for Nova Scotians rather than solely pushing for terms of a very strategic approach."

Ms. Beale was a key speaker during Thursday's Innovation Summit at the World Trade and Convention Centre. The summit is

and development, she said.

APEC also hopes the regulatory system will be streamlined to encourage growth. Oil and gas companies have been lobbying hard for harmonized regulation.

"I have strong views here on the need for the federal government to have another look at its major transfer programs. In my view, it will be difficult to achieve



Gauche à droit: Prise au assemblée générale annuelle du CEPA, à St. Jean, NL. juin 2002. John Carter, associé,Ernst & Young LLP, Barrie Black, consultant.

Au cours de l'année écoulée, nous eu l'occasion de jouer un rôle de pointe dans de nombreux événements issus de partenariats dans le domaine des politiques. Le lancement par le gouvernement fédéral, le printemps dernier, de sa Stratégie de l'innovation, a mené à une série de tables rondes regroupants les divers secteurs intéressés et destinées à susciter des réactions et des engagements. J'ai animé, avec d'autres, le Sommet de Halifax organisé dans le cadre de cette Stratégie, et notre rapport sur la commercialisation des résultats de recherches a fourni la base pour des rapports que nous avons préparés sur chacun des quatre Sommets tenus au Canada atlantique. Vers la fin de l'année dernière, une autre occasion de partenariat s'est présentée lorsque la première Table ronde sur l'énergie dans la région de l'Atlantique s'est tenue à Halifax. Le CÉPA a été l'hôte de cet événement, qui a réuni des Ministres fédéraux et provinciaux ainsi que des représentants des opérateurs des industries de haute mer et de leurs fournisseurs, afin d'explorer les manières d'améliorer le climat des affaires dans le domaine du développement de l'industrie pétrolière et gazière de haute mer. Je me prépare à accueillir une réunion de suivi dans ce domaine en novembre 2003.

Les efforts du CÉPA sont caractérisés par un véritable esprit de collaboration, et il est donc fort justifié que je termine l'année en remerciant tous ceux qui ont contribué au travail de notre organisation, y compris nos membres, les organisations qui nous parrainent, nos partenaires de recherche et tous ceux qui ont assisté aux événements organisés par le CÉPA. Votre appui garantit que le CÉPA reste une voix indépendante et de bonne réputation dans le domaine de la politique économique au Canada atlantique. J'aimerais exprimer ma gratitude toute spéciale au Conseil d'administration du CÉPA, dirigé par Allan Shaw et qui a offert des conseils et du leadership de grande valeur, et à l'équipe du CÉPA qui travaille avec diligence pour remplir les nombreuses tâches exigées d'elle.

Nous nous occupons normalement de questions fort sérieuses, mais cette année-ci nous nous amuserons également quelque peu, au cours de nos préparations pour la célébration de notre 50e anniversaire en 2004. Nous sommes déjà en train de réunir des pièces historiques remarquables qui soulignent le rôle que le CÉPA a joué, depuis sa fondation, dans le développement économique du Canada atlantique, et nous aurons le plaisir de partager ces souvenirs avec vous l'année prochaine.

Elizabeth Beale

Elizabeth Beale
Directrice générale et responsable principale de la direction

De gauche à droit: Prise à Outlook 2003 le 29 novembre 2002 à St. Jean, NL. Doug May, Professeur d'économie, Memorial University of Newfoundland, Elizabeth Beale, Présidente & CEO, CEPA et Gordon Slade Exécutif de la direction, ONE OCEAN

Conseil des gouverneurs CEPA

Officiers

Allan Shaw ~ Président
Président et Chef de la direction
The Shaw Group

Jay Forbes ~ Premier Vice Président
Président et Chef de la direction
Aliant Inc

Gary Bruce ~ Ancien Président
Vice-président, Communications
Petro-Canada

Tom Brennan ~ Trésorier
Vice-président, affaires bancaires commerciaux, region Atlantique
Banque Scotia

Elizabeth Beale ~ ex officio
Présidente et Chef de la direction
CEPA

Nouvelle-Écosse

Maurice Robichaud
Premier vice-président, Affaires publique
Corporate Communications Limited (CCL)

Dorothy Spence
Directrice des opérations, technologies relatives aux aliments fonctionnels
Ocean Nutrition Canada

Susan Payne
Présidente et Chef de la direction
ACA Co-operative Ltd.

Trevor Green
Vice-président, Nouvelle Ecosse
BMO Banque de Montréal

Fred Smithers
Président et Chef de la Direction
Secunda Marine

Île-du-Prince-Édouard

Jim Lea ~ Vice-président Île-du -Prince-Édouard
Président et Chef de la direction
Maritime Electric Company Ltd

Robin Neill
Président
Neill & Neill Information Services

Wade MacLauchlan
Président
University of Prince Edward Island

Michael Farmer
Directeur Général
Farmer & MacLeod

Nouveau-Brunswick

Barrie Black ~ Vice-président Nouveau-Brunswick
Consultant

Francis McGuire
Président et Chef de la direction
Major Drilling Group International Inc.

Annette Comeau
Présidente et Chef de la direction
Groupe de formation Nouveau-Brunswick Inc

Stewart MacPherson
Président et Chef de la direction
Société d'Énergie du Nouveau-Brunswick

Gilles LePage
Président et Chef de la direction
Mouvement des caisses populaires acadiennes

Michelle Carinci
Présidente et chef de la direction
Société des lotteries de l'Atlantique

Terre-Neuve et Labrador

Charles W. White, c.r. ~ Vice-président Terre-Neuve et Labrador
Avocat
White, Ottenheimer & Baker

Gordon Slade
Exécutif de la direction,
ONE OCEAN

Bob Richards
Chair in Youth-Focused Technological Entrepreneurship
Memorial University of Newfoundland

Christine Fagan, c.r.
Avocat
Cox Hanson O'Reilly Matheson

Gauche à droit (en arrière): Jay Forbes, Président et Chef de la directon, Aliant Inc., Jim Lea Président et Chef de la direction, Maritime Electric Company Limited, Maurice Robichaud, Premier Vice Président, Affaires Publiques, CCL, Elizabeth Beale, Présidente et Chef de la direction, APEC, Barrie Black, consultant
Gauche à droit (en avant): Gordon Slade, Exécutif de la direction, ONE OCEAN, Charles White, avocat., White Ottenheimer & Baker, Christine Fagan, avocat. Cox Hanson O'Reilly Matheson, Susan Payne, Présidente et Chef de la direction, ACA Co-operative Ltd. Allan Shaw, Président et Chef de la direction, The Shaw Group

Anciens présidents et présidentes du CEPA

R. Whidden Ganong	1955-56
R.J. Rankin	1957-58
Frank MacKinnon	1958-59
Arthur Johnson	1959-61
Y.W. Smith	1961-62
Gerald E. Martin	1962-63
John S. Wright	1963-65
John R. O'Dea	1965-66
Gilbert Finn	1966-68
C.R. MacFadden	1968-70
Stephen Weyman	1970-72
D.J. O'Connell	1972-74
L.G. Hudson	1974-75
A.A. Brait	1975-77
G.J. Doucet	1977-80
George T. Urquhart	1980-82
David Mann	1982-84
David A. Ganong	1984-85
R.A. McCulloch	1985-87
Donald Deacon	1987-89
T.C. Bird	1989-91
John O'Dea	1991-93
Ronald E. Smith	1993-95
Thomas J. Hayes	1995-97
Aldéa Landry	1997-99
Stephen Wetmore	1999-01
Gary Bruce	2001–02

Remarque : En 1981, le titre du plus haut dirigeant du Conseil des Gouverneurs a été changé de Président à Président du Conseil, et le titre du cadre supérieur du personnel permanent a été changé de Vice-président exécutif à Président. Ces modifications reflètent le fait que le CEPA est une société privée.

Personnel du CEPA*

Elizabeth Beale
Présidente et Chef de la direction

Ashton Aldon
Coordinatrice membres et communications

Paul Angell
Économiste

Patrick Brannon
Analiste de la recherche

David Chaundy
Économiste Supérieur

Courtenay Crosby
Étudiante

Louisa Fenner
Adjointe Administrative

* à partir de le 31 mars 2003

Debout de gauche à droite: Courtenay Crosby, Étudiante, Paul Angell, Économiste, Louisa Fenner, Adjointe Administrative, Ashton Aldon, Coordinatrice membres et communications. *Assis de gauche à droit:* David Chaundy, Économiste Supérieur, Elizabeth Beale Présidente et Chef de la direction, Patrick Brannon Analiste de la recherche.

Membres

Les membres du CÉPA sont la raison d'être de nos efforts et de nos activités dans la région et au-delà. Ils participent, tout au long de l'année, aux conférences, consultations et autres rencontres du CÉPA, ils joignent leurs forces à notre voix et leur influence en ce qui a trait aux questions de politique publique.

Nos membres reçoivent les publications régulières et les rapports spéciaux du CÉPA, et ils ont droit à une réduction des droits d'inscription aux conférences et autres événements. Ils peuvent en outre faire appel aux services du personnel du CÉPA lorsqu'ils ont des demandes spéciales pour des données et analyses régionales.

Les membres bienfaiteurs du CÉPA

Nos membres bienfaiteurs offrent un appui précieux au CÉPA. Nous sommes heureux de souligner tout particulièrement la contribution des membres bienfaiteurs suivants et de les remercier pour leur appui constant.

Air Nova et Air Canada

Aliant Inc.

Agence de promotion économique du Canada atlantique

Societe des loteries de l'Atlantique

Atlantic Progress Publishing

Banque de Montreal

Banque Scotia

Banque de développement du Canada

Société canadienne des postes

Banque Canadienne Impériale de Commerce

Compagnie des chemins de fer nationaux du Canada

Ernst & Young LLP

Fortis Inc.

Administration portuaire de Halifax

Imasco Limitée

Industrie Canada

Informetrica Limited

J.D. Irving Limited

McCain Foods (Canada)

Société d'Énergie du Nouveau-Brunswick

Noranda Inc. & Brunswick Mining

Nortel Networks

Nova Scotia Power

Oland Brewery

Petro-Canada

Banque Royale du Canada

Scotia Investments Limited et Maritime Paper Products Limited

Banque Toronto-Dominion

Ultramar Limitée

ECONOMY

Province dominates Atlantic project inventory

BY PAT DOYLE
The Telegram

in offshore Newfoundland and Labrador, and SOEP Tier 11 and Deep Panuke, both in Nova Scotia.

Membres Particuliers

ABCO Industries Limited
Acadia University
Acadian Seaplants Limited
ACF Equity Atlantic Inc.
ADI Limited
Air Liquide Canada
Aliant Inc.
Alberta IIR
Alfred J. Bell & Grant Limited
Alliance des manufacturiers et des exportateurs du Nouveau-Brunswick
Altus Group Ltée
AMIRIX Systems Inc.
Arrow Construction Products Ltd.
Asia Pacific Foundation
L'Association des universités de l'Atlantique
Association des ingénieurs de la Nouvelle-Écosse
Assomption Vie
Atlantic Canada Airports Association
Agence de promotion économique du Canada atlantique
Atlantex Creative Works Limited
Atlantic Corporation Inc.
Atlantic Digital Reproduction
Atlantic Energy Solutions
Atlantic Fish Specialties Ltd.
Atlantic Institute for Market Studies
Atlantic Progress Publishing
Consortium des collèges communautaire des provinces de l'Atlantique
Atlantic Tractors & Equipment Limited
Atlantic Wind Power Corporation
Énergie atomique du Canada limitée
ATV/ASN
Banque de Montreal
Banque Scotia
Beacon Securities Limited
Bibliothek des Instituts für Weltwirtschaft
Black & McDonald Limited
Croix Bleue du Canada Atlantique
brainworks International
Bridgewater State College
Brunswick News
Bureau du Québec dans les Province Atlantiques
Recherche et développement Calhoun
Capital Health
C.S.A. Enterprises Ltd.
Développement économique Canada pour les régions du Québec
Société canadienne d'hypothèques et de logement (Halifax)
Société canadienne d'hypothèques et de logement (Ottawa)
Canada Trust
Canada/Nfld & Labrador Business Service Centre
Agence des douanes et du revenue du Canada (bibliothèque)
Canadian Youth Business Foundation
L'Institute canadien des produits petroliers
Société Radio-Canada
Centre canadien des communications maritimes
Canadian Centre for Policy Alternatives (CCPA)
La Compagnie de gypse du Canada Limitée
Patrimoine canadien
Banque Canadienne Impériale de Commerce
Centre canadien du marché du travail et de la productivité
Compagnie des chemins de fer nationaux du Canada
Société Canadienne de Sel Ltée
Bibliothèque de la Carleton University
Cavendish Farms Ltd.
CBCL Limited
CB Richard Ellis Limited
Centre 24 Juin
Chambre de commerce (Nouveau-Brunswick)
City of Bathurst
City of Mount Pearl
City of St. John's
Citoyenneté et Immigration Canada
Clayton Research Associates
Clearwater Fine Foods Inc.
Collège communautaire du Nouveau-Brunswick (Bathurst)
College of the North Atlantic
Collins Management Consulting & Research Ltd.
Conseil de développement économique de la Nouvelle Écosse
Conseil économique du Nouveau-Brunswick inc.
Construction Association of Nova Scotia (CANS)
Construction Management Bureau
Consulat général du Japon
Consulat général de Suisse
Consulat général des Pays-Bas
Groupe du développement interne, DITI
Cougar Automation Technologies
Conseil des premiers ministres des Maritimes
Cox Hanson O'Reilly Matheson
Crane Supply
Crosby Molasses Co. Ltd.
Cube Automation Technologies
Université Dalhousie.

population 'problematic'

Demographic profile posing looming challenges, APEC says

Bibliothèque de l'Université Dalhousie
Dartmouth Marine Slips
Deloitte & Touche
Department of Education and Culture (Nouvelle-Écosse)
Department of Finance, Economics & Statistics Branch (Terre-Neuve)
Pêches et Océans Canada (services commun)
Ministère des Pêches et des Océans (fédéral)
Ministère du Travail (Nouveau-Brunswick)
DHL International Express Limited
Diagnostic Chemicals Limited
Diversified Metal Engineering Ltd.
Doane Raymond
Dockrill Horwich
Dominion Bond Rating Service Limited
Dover Mills Limited
Eastern Canada Towing Ltd.
École des Hautes Études Commerciales
EDS Canada
Efamol Canada (1998) Ltd.
Société d'expansion du Cap-Breton
Enterprise Greater Moncton
Direction générale des affaires ministérielles d'Environnement Canada
EPC Industries Limited
Ernst & Young
Etarco Mammoet Eastern Ltd.
Société canadienne pour l'expansion des exportations (SEE)
Ministère des Finances Canada
Financial Analysis Services, Halifax Regional Municipality
Fisheries & Oceans, Policy & Economics Branch (Nouvelle-Écosse)
Fleet Maintenance Facility Cape Scott
Fortis Inc.
Fortis Properties
M. Harry Fraser
Fraser & Hoyt Group
Freeland Consulting Inc.
Gardner Pinfold Consulting Economists Ltd.
General Motors du Canada Limitée
Geoplan Consultants Inc.
Gerald Walsh Recruitment Services Inc.
G.J. Cahill and Company Limited
Greater Charlottetown Area Chamber of Commerce
Corporation de développement économique du grand Fredericton
Greater Halifax Partnership
Green Parish
C.S.A. Enterprises Ltd.
La Compagnie d'Assurance Halifax
Halifax-Dartmouth Port Development Commission
Halifax International Airport Authority
Administration portuaire de Halifax
Halifax Regional Development Agency
Hawk Communications Inc.
Santé Canada
Henson College, Dalhousie University
High Liner Foods Inc.
Holland College
Hollett & Sons Inc.
Développement des ressources humaines Canada
Développement des ressources humaines Canada (N-B)
IBM Canada Limited
Imasco Limitée
Compagnie pétrolière impériale Ltée
Industrie Canada, Ottawa
Informetrica Limited
InNOVAcorp
Bureau d'assurances du Canada
Association canadienne des courtiers en valeurs mobilières
Irving Equipment
J.D. Irving Limited
J.J. Barnicke Atlantic Limited
John's Cove Fisheries Ltd.
Johnson Incorporated
Kanayo Software Inc.
Keirstead's Flower Shop Ltd.
Kelly Services (Canada) Ltd.
Kent Industrie Canada Shelter
Dr Ed Kinley
KPMG Management Consulting
Kuehne & Nagel International Ltd.
LaFarge Canada Inc.
La fédération des caisses populaires acadiennes limitée
Landal Inc.
Leader du gouvernement au Sénat
Bibliothèque de l'assemblée législative (Ontario)
Leonard Corporation
Bibliothèque du Parlement
Lytle-Westbourne

Atlantic literacy rates must improve, APEC conference told

BY ANDREW PHILIPS
Telegraph-Journal

CHARLOTTETOWN – Atlantic Canada needs to improve literacy rates if it

front," he said, noting regional businesses that promote ongoing employee education should be rewarded.

Mr. Deacon said a solid literacy platform may leave some

Mainland Nova Scotia Building & Construction Trades Council
Major Drilling Group
Manpower
Marathon Canada Limited
Maritime Lumber Bureau
Maritime Paper Products Limited
Marketing Team Atlantic Inc.
Martillac Limited
McCain Foods (Canada)
M. R.A. McCulloch
McInnes Cooper & Robertson
McMaster University
MEDIS Health & Pharmaceutical Services Ltd.
Memorial University of Newfoundland
Merrick Holm
Metropolitan Immigrant Settlement Association
Microsoft Canada Co.
Transports Midland Ltée
MISA
MITI Information Technology Inc.
MNC Group Inc.
Mobil Oil Canada Properties
Mount Alison University
Université Mount Saint Vincent
Bibliothèque de l'Université Mount Saint Vincent
Municipality of the County of Colchester
Municipality of the district of Guysborough
MYRS Consulting Services Ltd.
NS Construction Human Resources Sector Council
N.S. Labour Market Development Secretariat
Banque Nationale du Canada
Bureau de recherches du Caucus libéral national
Conseil national de la recherche.
Les resources naturelles du Canada
NAUTEL Limited
Société de gestion des placements du Nouveau-Brunswick
Commission de mise en valeur de la main-d'œuvre du Nouveau-Brunswick
Neill & Neill: Information Services
Société d'Énergie du Nouveau-Brunswick
Agence de la statistique du Nouveau-Brunswick
New Brunswick Training Group Inc.
Newfoundland Capital Corporation Ltd.
New York Public Library
Noranda Inc. & Brunswick Mining
Nova Aluminum
Nova Knowledge
Collège d'agriculture de la Nouvelle-Écosse
Nova Scotia Business Inc.
Nova Scotia Community College
Nova Scotia Construction Human Resources Sector Council
Nova Scotia Egg & Pullet Producers' Marketing Board
Nova Scotia Environmental Industry
Nova Scotia Power
Nova Scotia Teachers' Union
Nova Scotia Utility and Review Board
Newfoundland Containers
NU-TECH
Oceanex (1997) Inc.
Office Interiors Inc.
Bureau du vérificateur général (Nouvelle-Écosse)
Bureau du vérificateur général (Canada)
Cabinet du leader du Nouveau Parti démocratique
Oland Brewery
OPRON Maritimes Constrtuction Ltd.
OTANS
PanCanadian Resources
Patterson Palmer Hunt Murphy
PCL Constructors Canada Inc.
Peapell & Associates/Supertemp
PEI Business Development Inc.
Petro-Canada
PGF/GTA Research
PricewaterhouseCoopers
Bureau du Conseil privé
Queen's University (Bibliothèque)
Revenu Canada—Division des services régionaux de l'Atlantique
Robert K. Buzzell Ltd.
Robertson Surrette Group Limited
Rodd Hotels & Resorts
Banque Royale du Canada
Rural and Small Town Programme
M. Richard J. Rushmore, Jr.
Ryerson Polytechnic University
Saint John Construction Association Inc.
Saint John Library Region
Saint Mary's University
Saint Mary's University (Bibliothèque)
Schneider Canada
Scotia Investments Limited
Scouts Canada Nova Scotia Council
Scribendum
SGCI Communications Inc.
Sheraton Casinos Nova Scotia
Simon Fraser University
Shell Canada Limited
South West Shore Development Authority
Sparkling Springs Water Limited
Speedy Print
Spell Read P.A.T. Learning Systems Inc.
Springwall Sleep Products Inc.
St. Francis Xavier University
St. Francis Xavier University (Bibliothèque)
St John Ambulance
St. John's Board of Trade
Standard & Poors
L'hon. Robert L. Stanfield
Statistique Canada
Stewart McKelvey Stirling Scales
Strait Crossing Bridge Limited
TARA—Telecom Applications Recherche Alliance
The CCL Group Inc.
The Centre for Spatial Economics
The Shaw Group Limited
Theriault Financial Inc.
Thompson Associates Career Consulting
Town of Stratford
Toyota Canada Inc.
Transports Canada (Nouveau-Brunswick)
Transports Canada (Terre-Neuve)
Transports Canada (Nouvelle-Écosse)
Trent University
TWB Thompson Associates Inc.
Ultramar Limitée
Union of Nova Scotia Municipalities
Université de Moncton, Campus de Shippegan
Université de Moncton, CIRRD
Université Sainte-Anne
University College of Cape Breton
University of British Columbia
University of Maine
University of New Brunswick
University of PEI (Bibliothèque)
University of Prince Edward Island.
University of Toronto Library
University of Vermont
University of Waterloo
University of Windsor
Walter Construction (Canada) Limited
Westbourne Wolseley Atlantic
William M. Mercer Limited
Fonds d'investissement des travailleurs et travailleuses Inc.
Working Ventures Canadian Fund Inc.
York University Libraries, Serials Section

Offshore role urged for Ottawa

APEC president calls for leadership in dealing with energy giants

Publications

Publications trimestrielles

Les publications trimestrielles du CEPA sont transmises aux membres. Les non-membres peuvent acheter ces publications en s'adressant au bureau du CEPA.

Atlantic Report

Examen des tendances régionales et article de fond. (En ordre chronologique inverse, avec titre de l'article de fond.) 14 à 18 pages

Hiver 2003, Volume 37, numéro 4
The Role of Foreign Firms in Atlantic Canada's Economy

Automne 2002, Volume 37, numéro 3
Outlook 2003: A Delicate Balance: Maximizing Growth in Turbulent Times

Printemps/Été 2002, Volume 37, numéro 1 & 2
Atlantic Canada's Major Projects Inventory
How Do We Create The Best Environment For Maximizing The Benefits Of Offshore Oil and Gas Developments

Report Card

Dépliant de deux pages portant sur divers aspects de l'économie de la région atlantique, aussi transmis aux membres du CEPA. Les non-membres peuvent acheter ces publications en s'adressant au bureau du CEPA.

Fevrier 2003—*Atlantic Housing Markets Boom*

Juillet 2002—*Longer-Term Population Trends in Atlantic Canada*

Autres publications récentes

The Forest Industry in the Nova Scotia Economy—2002 Update (Janvier 2003) *

Skilled Trades and the Offshore Industry: A Skills Survey of Selected Construction Trades in Nova Scotia (Octobre 2002) *

L'investissement étranger Direct au Canada atlantique (Mai 2002) *

Atlantic Canada's International Trade in the Post-FTA Era (Juin 2001)
Broché, 129pp et annexes $15.00 membres, $25.00 non-membres

The Contribution of the Atlantic Veterinary College to the Economy of Atlantic Canada (Octobre 2000)
Broché 43pp et annexes
Gratuit au site Web ou copie pour 10$

The Socio-Economic Impact of Veteran's Affairs' Charlottetown Head Office on PEI and Atlantic Canada (Juin 2000)
Broché, 26pp et annexes
Gratuit au site Web ou copie pour 10$
Disponible en Francais

The Economic Impact of the Forest Industry on the Nova Scotia Economy (Mars 2000)
Disponible auprès de la Nova Scotia Forestry Association ou par téléchargement à partir de notre site Web.
Broché, 18 p. et annexes
Prix: 10 $, membres et non-membres

Our University Students: The Key to Atlantic Canada's Future (Janvier 2000)
Broché, 20 p. et annexes
Prix: 5 $, membres et non-membres

IT and the Knowledge Economy in Atlantic Canada (Juin 1999)
Broché, 64 p.
Prix: 15 $, membres; 25 $ non-membres
Certaines publications récentes sont aussi disponibles sur notre site Web :

* Disponible seulement au site web, format PDF.

Rapport des vérificateurs

Aux membres du
Conseil économique des provinces de l'Atlantique

Nous avons vérifié le bilan du **Conseil économique des provinces de l'Atlantique** au 31 mars 2003 et les états des produits, des charges et du surplus des membres et des flux de trésorerie de l'exercice terminé à cette date. La responsabilité de ces états financiers incombe à la direction du Conseil. Notre responsabilité consiste à exprimer une opinion sur ces états financiers en nous fondant sur notre vérification.

Notre vérification a été effectuée conformément aux normes de vérification généralement reconnues du Canada. Ces normes exigent que la vérification soit planifiée et exécutée de manière à fournir l'assurance raisonnable que les états financiers sont exempts d'inexactitudes importantes. La vérification comprend le contrôle par sondages des éléments probants à l'appui des montants et des autres éléments d'information fournis dans les états financiers. Elle comprend également l'évaluation des principes comptables suivis et des estimations importantes faites par la direction, ainsi qu'une appréciation de la présentation d'ensemble des états financiers.

À notre avis, ces états financiers donnent, à tous les égards importants, une image fidèle de la situation financière du Conseil au 31 mars 2003 ainsi que des résultats de son exploitation et de ses flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date selon les principes comptables généralement reconnus du Canada.

Halifax, Canada
Le 13 mai 2003

Ernst & Young LLP

Comptables agréés

Conseil économique des provinces de l'Atlantique
Bilan aux 31 mars 2003

	2003 $	2002 $
Actif		
Actif à court terme		
Encaisse	**359 221**	278 540
Débiteurs	**153 342**	213 267
Charges payées d'avance	**16 259**	13 998
	528 822	505 805
Immobilisations *[note 3]*	**18 673**	21 503
	547 495	527 308
Passif		
Passif à court terme		
Créditeurs et charges à payer	**25 609**	26 781
Produits comptabilisés d'avance	**21 755**	16 820
	47 364	43 601
Engagements *[note 4]*		
Surplus des membres	**500 131**	483 707
	547 495	527 308

Voir les notes ci-jointes.

Approuvé par le Conseil d'administration

Directeur

Directeur

Conseil économique des provinces de l'Atlantique
État des produits, des charges et du surplus des membres
Exercices terminés les 31 mars

	2003 $	2002 $
Produits		
Contrats de recherche	**253 839**	194 821
Cotisations	**217 940**	200 422
Cotisations provinciales	**106 568**	106 568
Conférences et colloques	**93 012**	86 345
Commandites	**42 250**	49 000
Autres produits	**29 198**	37 867
	742 807	675 023
Charges		
Salaires et avantages sociaux	**425 025**	370 771
Charges administratives	**121 576**	111 270
Réunions et conférences	**78 087**	79 560
Frais de recherche	**56 806**	34 103
Imprimerie et publications	**24 766**	46 565
Honoraires professionnels et des experts-conseils	**20 123**	11 165
	726 383	653 434
Excédent des produits sur les charges de l'exercice	**16 424**	21 589
Surplus des membres au début de l'exercice	**483 707**	462 118
Surplus des membres à la fin de l'exercice	**500 131**	483 707

Voir les notes ci-jointes.

Conseil économique des provinces de l'Atlantique
État des flux trésorerie
Exercices terminés les 31 mars

	2003 $	2002 $
Activités d'exploitation		
Excédent des produits sur les charges de l'exercice	**16 424**	21 589
Éléments d'exploitation sans effet sur la trésorerie:		
Amortissement	**6 778**	12 214
	23 202	33 803
Variations nettes des soldes hors caisse du fonds de roulement liés à l'exploitation		
Diminution (augmentation) des débiteurs	**59 925**	(61 573)
(Augmentation) diminution des charges payées d'avance	**(2 261)**	18 138
Diminution des créditeurs et charges à payer	**(1 172)**	(6 862)
Augmentation (diminution) des produits comptabilisés d'avance	**4 935**	(5 890)
Flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation	**84 629**	(22 384)
Activités d'investissement		
Acquisition d'immobilisations	**(3 948)**	(19 954)
Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement	**(3 948)**	(19 954)
Variation nette des liquidités au cours de l'exercice	**80 681**	(42 338)
Liquidités au début de l'exercice	**278 540**	320 878
Liquidités à la fin de l'exercice	**359 221**	278 540

Conseil économique des provinces de l'Atlantique

Notes afférentes aux états financiers

Au 31 mars 2003

1. État et nature des activités

Le Conseil économique des provinces de l'Atlantique (CEPA) est un organisme indépendant et apolitique, voué à la recherche et à l'éducation. Son objectif consiste à promouvoir le développement économique de la région de l'Atlantique du Canada. Pour ce faire, l'organisme procède à l'analyse des tendances et des politiques économiques actuelles et émergentes, communique les résultats de cette analyse, consulte un vaste auditoire et fait valoir les réactions appropriées des secteurs privé et public. Le CEPA est un organisme sans but lucratif constitué en vertu des lois fédérales, financé principalement par les cotisations des membres et par le financement de la recherche. Fondé en 1954 en tant que partenariat entre le gouvernement provincial et le secteur privé, il reçoit aujourd'hui un soutien important du gouvernement, du milieu des affaires, des syndicats et de l'ensemble de la collectivité. Le CEPA compte environ 350 membres.

2. Principales conventions comptables

Constatation des produits

Le financement de la recherche est comptabilisé selon la méthode de l'avancement des travaux. Les cotisations des membres et les produits d'abonnement sont comptabilisés dans les résultats de l'exercice, à moins qu'ils ne se rapportent à un exercice ultérieur.

Immobilisations

Les immobilisations sont comptabilisées au coût, déduction faite de l'amortissement cumulé. L'amortissement est calculé selon la méthode de l'amortissement dégressif aux taux suivants :

Logiciels 100 %
Matériel informatique 30 %
Mobilier et agencements 20 %

La moitié du taux normal annuel est utilisé pour calculer l'amortissement au cours de l'exercice où l'acquisition est effectuée. Aucun amortissement n'est comptabilisé pendant l'exercice où la cession a lieu.

Instruments financiers

Les instruments financiers comptabilisés au bilan comprennent l'encaisse, les débiteurs, les créditeurs et les charges à payer. L'écart entre la valeur comptable et la juste valeur des instruments du Conseil n'est pas importante en raison de leur échéance à court terme ou des modalités de crédit normales.

Utilisation d'estimations

La présentation des états financiers conformément aux principes comptables généralement reconnus exige que la direction effectue des estimations et formule des hypothèses qui influent sur les montants des actifs et passifs constatés et la présentation des passifs éventuels à la date des états financiers et les montants des produits et charges constatés au cours de la période visée. Les résultats réels pourraient différer de ces estimations.

3. Immobilisations

			2003	2002
	Coût $	Amortissement cumulé $	Montant Net $	Montant Net $
Logiciels	1 042	1 042	—	—
Matériel informatique	27 850	11 300	16 550	18 849
Mobilier et agencements	5 752	3 629	2 123	2 654
	34 644	15 971	18 673	21 503

4. Engagements

Contrats de location-exploitation

Matériel

Le CEPA a conclu des contrats pour la location de matériel de bureau. Aux fins comptables, ces contrats sont inscrits à titre de contrats de location-exploitation. Les paiements minimaux futurs de location pour les cinq prochains exercices sont présentés ci-après :

2004	$4 498
2005	4 498
2006	3 185
2007	2 748
2008	1 832

Location de locaux

En vertu du contrat de location-exploitation venant à échéance le 30 septembre 2007, le CEPA s'est engagé à faire les paiements annuels minimaux de 28 404 $ pour la location de bureaux. En outre, le CEPA doit payer sa part de certaines charges d'exploitation.